



QUAR21

Quadro de Avaliação e Responsabilização 2021

MINISTÉRIO DA DEFESA NACIONAL

Organismo: Exército

Missão:	1 - O Exército tem por missão principal participar, de forma integrada, na defesa militar da República, nos termos da Constituição e da lei, sendo fundamentalmente vocacionado para a geração, preparação e sustentação de forças e meios da componente operacional do sistema de forças.
	2 - Incumbe ainda ao Exército, nos termos da Constituição e da lei:
	a) Participar nas missões militares internacionais necessárias para assegurar os compromissos internacionais do Estado no âmbito militar, incluindo missões humanitárias e de paz assumidas pelas organizações internacionais de que Portugal faça parte;
	b) Participar nas missões no exterior do território nacional, num quadro autónomo ou multinacional, destinadas a garantir a salvaguarda da vida e dos interesses dos portugueses;
	c) Executar as ações de cooperação técnico-militar nos projetos em que seja constituído como entidade primariamente responsável, conforme os respetivos programas quadro;
	d) Participar na cooperação das Forças Armadas com as forças e serviços de segurança, nos termos previstos no artigo 26.º da Lei Orgânica n.º 1-A/2009, de 7 de julho, alterada pela Lei Orgânica n.º 6/2014, de 1 de setembro;
	e) Colaborar em missões de proteção civil e em tarefas relacionadas com a satisfação das necessidades básicas e a melhoria da qualidade de vida das populações;
	f) Cumprir as missões de natureza operacional que lhe sejam atribuídas pelo Chefe do Estado-Maior-General das Forças Armadas.
	3 - Compete ainda ao Exército assegurar o cumprimento das missões reguladas por legislação própria.
	4 - O Exército executa atividades no domínio da cultura, designadamente de preservação e divulgação do seu património.

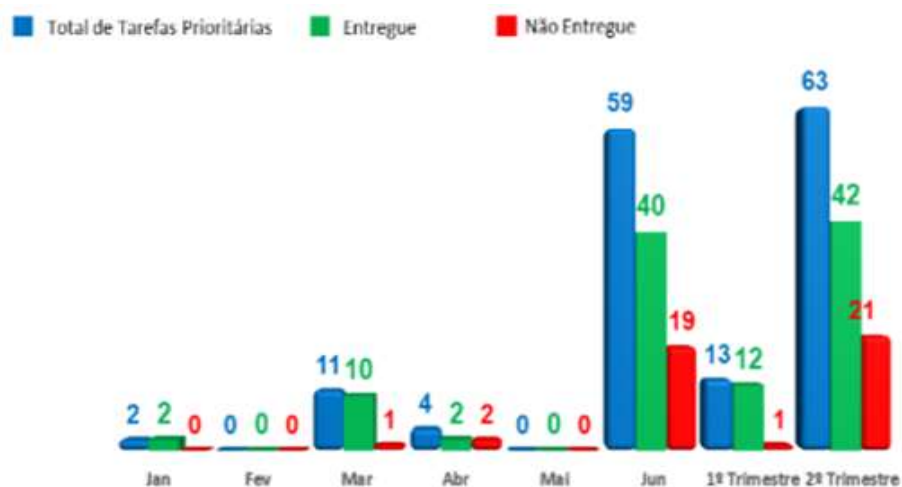
Objetivos Estratégicos

OE1	ASSEGURAR Recursos estáveis e suficientes
OE2	OTIMIZAR as Capacidades Militares Terrestres
OE3	FORTALECER a Cooperação Nacional e Internacional
OE4	DINAMIZAR a Comunicação e a Imagem Externa e Interna
OE5	MODERNIZAR Sistemas e Infraestruturas

Objetivos Operacionais

OO11	OTIMIZAR o Exército como empregador ativo, credível e moderno, construtor de competências de nível social, educacional e profissional
OO12	MELHORAR as condições legais e estatutárias do serviço no Exército
OO13	OTIMIZAR a obtenção e gestão de Recursos Humanos
OO14	RACIONALIZAR a obtenção e gestão de Recursos Materiais
OO15	OTIMIZAR E POTENCIAR a gestão de Infraestruturas
OO16	OTIMIZAR a obtenção e gestão de Recursos Financeiros
OO21	OTIMIZAR as forças e o pessoal treinado e certificado, considerando os vetores de desenvolvimento das capacidades e as funções de combate
OO22	OTIMIZAR o treino de âmbito conjunto e combinado
OO23	POTENCIAR capacidades para a pluralidade de missões
OO24	CONSOLIDAR os processos logísticos
OO31	MAXIMIZAR o empenhamento do Exército nas ações de apoio à população, às autoridades nacionais e na preservação do património nacional
OO32	PROMOVER a disponibilidade e participação do Exército na produção de um ambiente de segurança e estabilidade no plano internacional
OO33	MANTER um apoio Institucional à rede de parceiros do Exército de âmbito histórico, cultural, académico, científico, ambiental e desportivo
OO41	REFORÇAR uma Perceção Positiva do Exército
OO42	GARANTIR o controlo, a segurança, a qualidade e a igualdade
OO43	DINAMIZAR a demonstração da eficiência operacional
OO51	EXPLORAR as tendências e evoluções genéticas, organizacionais e operacionais no âmbito Nacional e Internacional
OO52	APERFEIÇOAR processos e sistemas de informação
OO53	REFORÇAR a IDI como catalisador de um Exército moderno
OO54	INTENSIFICAR o culto do património histórico, cultural, intelectual, científico, do conhecimento, ambiental e desportivo do Exército
	Sustentação de base

Dashboard Estratégico (1.º Semestre)



Explicitação da Fórmula Utilizada e dos Resultados Obtidos (1.º Semestre)

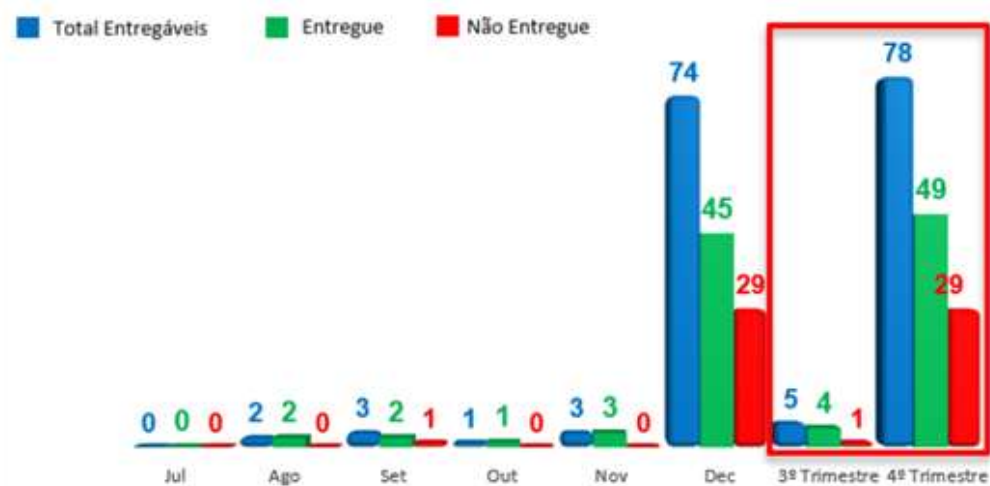
A gestão estratégica prevê a elaboração de um conjunto de entregáveis que concorrem para a satisfação dos Objetivos Operacionais e, a montante, dos Objetivos Estratégicos definidos na Diretiva Estratégica do Exército para o trinénio de 2019 a 2021.

Decorrente do forte impacto que a crise pandémica teve no Exército, a execução da Diretiva Estratégica está em ligeira desarmonia com o planeado.

No final do 1º semestre foram cumpridas 54 tarefas de um total de 76 que estavam previstas (somatório dos totais do 1º e 2º trimestres) o que corresponde a uma percentagem de execução de 71% relativamente aos entregáveis previstos na gestão estratégica.

A fonte de verificação é o relatório "PONTO DE SITUAÇÃO MENSAL E ALINHAMENTO TRIMESTRAL" elaborado pelo Gabinete de Gestão da Informação e Conhecimento (GGIC) do Estado-Maior do Exército.

Dashboard Estratégico (2.º Semestre)



Explicitação da Fórmula Utilizada e dos Resultados Obtidos (2.º Semestre)

No final do 2º semestre foram cumpridas 53 tarefas de um total de 83 que estavam previstas (somatório dos totais do 3º e 4º trimestres) o que corresponde a uma percentagem de execução de 64% relativamente aos entregáveis previstos na gestão estratégica.

A fonte de verificação é o relatório "PONTO DE SITUAÇÃO MENSAL E ALINHAMENTO TRIMESTRAL" elaborado pelo Gabinete de Gestão da Informação e Conhecimento (GGIC) do Estado-Maior do Exército.

Recursos Humanos do Exército na estrutura das Forças Armadas

Designação	Pontuação	Autorizado		Existente		Desvio	Taxa de Execução
		Efetivos	Pontos	Efetivos	Pontos		
Oficiais Gerais	20	37	740	35	700	-40	95%
Oficiais Superiores	15	1112	16680	1072	16080	-600	96%
Outros Oficiais	13	1400	18200	1193	15509	-2691	85%
SMor e Sch	11	639	7029	626	6886	-143	98%
Outros Sargentos	9	3111	27999	2878	25902	-2097	93%
Praças	5	9079	45395	5963	29815	-15580	66%
Técnicos Superiores e Equiparados	13	422	5486	409	5317	-169	97%
Assistentes Técnicos e Equiparados	9	625	5625	605	5445	-180	97%
Assistentes Operacionais e Equiparados	5	1135	5675	862	4310	-1365	76%
TOTAL			132829		109964	-22865	83%

Recursos Financeiros

Fonte de Financiamento	Corrigido	Executado	Saldo	Taxa de Execução
OMDN (1)	470 196 301 €	455 834 079 €	14 362 222 €	97%
DCCR (2)	13 742 276 €	13 598 850 €	143 426 €	99%
FND (3)	27 320 496 €	25 286 098 €	2 034 398 €	93%
LPM	54 141 678 €	52 833 819 €	1 307 859 €	98%
LIM (4)	5 449 470 €	3 781 080 €	1 668 390 €	69%
Projetos (ex-PIDDAC)	875 000 €	873 529 €	1 471 €	100%
Fundos Europeus (5)	1 012 094 €	480 475 €	531 619 €	47%
TOTAL	572 737 315 €	552 687 930 €	20 049 385 €	96%

Contingências à Execução Orçamental:

- (1) - Por insuficiência de atribuição de Fundos Disponíveis por parte do Ministério das Finanças, redução de 3M€, não foi possível executar 2.060.997€ de dotações disponíveis para Operação e Manutenção;
- (2) - Do saldo apurado, 117.496€ foram arrecadados em dezembro após o último Pedido de Libertação de Créditos da Direção Geral do Orçamento, não permitindo assim a sua utilização;
- (3) - Por insuficiência de atribuição de Fundos Disponíveis por parte do Ministério das Finanças, não foi possível executar 2.034.398€ de dotações disponíveis para funcionamento;
- (4) - Execução limitada pela disponibilização da receita e respetivo duplo cabimento apenas em setembro de 2021;
- (5) - Do saldo apurado, 209.796€ foram arrecadados em novembro e dezembro de 2021.

Avaliação final (n.º1 do art.º18 da Lei n.º 66-B/2007)

Desempenho satisfatório