



QUAR22

Quadro de Avaliação e Responsabilização 2022

MINISTÉRIO DA DEFESA NACIONAL

Organismo: Exército

- Missão:**
- 1 - O Exército tem por missão principal participar, de forma integrada, na defesa militar da República, nos termos da Constituição e da Lei, sendo fundamentalmente vocacionado para a geração, preparação e sustentação de forças e meios da componente operacional do sistema de forças.
 - 2 - Incumbe ainda ao Exército, nos termos da Constituição e da Lei:
 - a) Participar nas missões militares internacionais necessárias para assegurar os compromissos internacionais do Estado no âmbito militar, incluindo missões humanitárias e de paz assumidas pelas organizações internacionais de que Portugal faça parte;
 - b) Participar nas missões no exterior do território nacional, num quadro autónomo ou multinacional, destinadas a garantir a salvaguarda da vida e dos interesses dos portugueses;
 - c) Executar as ações de cooperação técnico-militar nos projetos em que seja constituído como entidade primariamente responsável, conforme os respetivos programas quadro;
 - d) Participar na cooperação das Forças Armadas com as forças e serviços de segurança, nos termos previstos no artigo 26.º da Lei Orgânica n.º 1-A/2009, de 7 de julho, alterada pela Lei Orgânica n.º 6/2014, de 1 de setembro;
 - e) Colaborar em missões de proteção civil e em tarefas relacionadas com a satisfação das necessidades básicas e a melhoria da qualidade de vida das populações;
 - f) Cumprir as missões de natureza operacional que lhe sejam atribuídas pelo Chefe do Estado-Maior-General das Forças Armadas.
 - 3 - Compete ainda ao Exército assegurar o cumprimento das missões reguladas por legislação própria.
 - 4 - O Exército executa atividades no domínio da cultura, designadamente de preservação e divulgação do seu património.

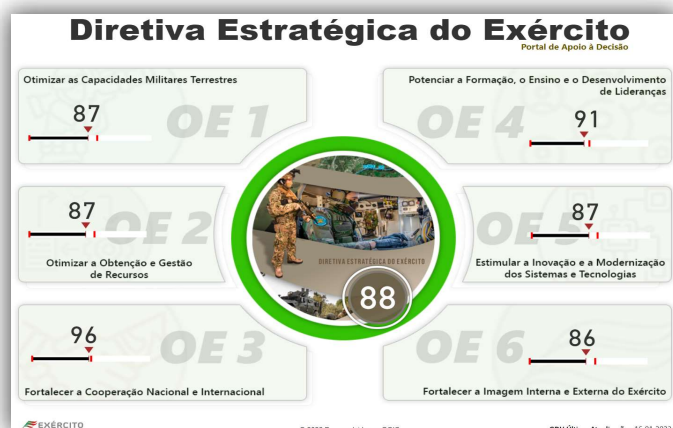
Objetivos Estratégicos		% Execução
OE1	OTIMIZAR as Capacidades Militares Terrestres	87%
OE2	OTIMIZAR a Obtenção e Gestão de Recursos	87%
OE3	FORTALECER a Cooperação Nacional e Internacional	96%
OE4	POTENCIAR a Formação, o Ensino e o Desenvolvimento de Lideranças	91%
OE5	ESTIMULAR a Inovação e a Modernização dos Sistemas Tecnológicos	87%
OE6	FORTALECER a Imagem Interna e Externa do Exército	86%
Taxa Média de Execução Global		88%
Dimensões (áreas de análise)		% Execução
D1.1	Certificação de Forças	64%
D1.2	Nível de Prontidão de Forças	93%
D1.3	Nível do Treino Operacional	98%
D1.4	Segurança Militar	80%
D2.1	Candidaturas para Ingresso no QP	89%
D2.2	Candidaturas para Ingresso no RV/RC	84%
D2.3	Militares que Ingressaram nas fileiras no regime RV/RC	69%
D2.4	Tempo de Permanência nas Fileiras dos Militares em Regime RV/RC (OF/SAR/PR)	96%
D2.5	Dianmização do MPCE	89%
D2.6	Nível de Operacionalidade dos Recurso Materiais	100%
D2.7	Grau de Execução dos ciclos de Aquisição Anual (OMDB, LPM, LIM, Ex-PIDDAC, FND)	84%
D2.8	Rentabilização de Infraestruturas	96%
D2.9	Eficiência da gestão financeira	83%
D3.1	Reforço da Cooperação Nacional	89%
D3.2	Reforço da Cooperação Internacional	100%
D3.3	Rentabilidade das Oportunidades de Treino	98%
D4.1	Reforço da qualidade e de competências	85%
D4.2	Reforço da partilha de experiências e do conhecimento	100%
D4.3	Reforço da Igualdade de Género	85%
D5.1	Modernização do Exército	95%
D5.2	Índice de Investigação, Desenvolvimento e Inovação (IDI)	78%
D6.1	Nível de notoriedade da marca "Exército"	100%
D6.2	Reforço da Divulgação e da Gestão de Qualidade	77%
D6.3	Divulgação do Património Histórico e Cultural	97%
Taxa Média de Execução Global		88%

Dashboard Estratégico

Objetivo Estratégico	Estado	D1.1	D1.1	D1.3	D1.4															
OE 1																				
Objetivo Estratégico	Estado	D2.1	D2.2	D2.3	D2.4	D2.5	D2.6	D2.7	D2.8	D2.9										
OE 2																				
Objetivo Estratégico	Estado	D3.1	D3.2	D3.3																
OE 3																				
Objetivo Estratégico	Estado	D4.1	D4.2	D4.3																
OE 4																				
Objetivo Estratégico	Estado	D5.1	D5.2																	
OE 5																				
Objetivo Estratégico	Estado	D6.1	D6.2	D6.3																
OE 6																				

Legenda

	Execução 80-100%
	Execução 60-80%
	Execução 0-60%



Explicitação da Fórmula Utilizada e dos Resultados Obtidos

O Exército delineou uma estratégia consubstanciada em seis Objetivos Estratégicos (OE), evidenciadores das principais mudanças que pretende concretizar para alcançar a Visão definida.

A prossecução dos objetivos estratégicos, pela sua natureza, requer inevitavelmente a implementação de iniciativas estratégicas (diretivas setoriais / programas / projetos / atividades / ações e/ou tarefas que carecem de definição ao nível do seu âmbito, alinhadas com os objetivos estratégicos, indicadores e metas a alcançar), com vista à obtenção dos resultados desejados, estabelecendo uma ligação formal de colaboração entre a gestão estratégica e a ação operacional.

O processo de acompanhamento e controlo é fundamental para assegurar a concretização da estratégia definida, através da aferição do progresso dos respetivos indicadores e do grau de realização das iniciativas estratégicas. Constituiu-se como instrumento de monitorização (atividades de acompanhamento e controlo) o Sistema Integrado de Gestão Estratégica (SIGE), que permite monitorizar a evolução da execução da estratégia e, assim, tomar decisões mais rápidas, mais certas e mais eficazes.

Na Diretiva Estratégica do Exército 2022-2023 (DEE 22-23), decorrentes dos 06 OE, foram identificadas 24 dimensões (áreas de análise), para as quais foram levantados um total de 88 indicadores - 14 são Indicadores de Gestão; 43 são Indicadores de Desempenho, vocacionados para aferir as atividades/programas conduzidos pelas Entidades Setoriais; e 31 são Indicadores de Eficácia, definidos para aferir os efeitos das medidas implementadas.

Os resultados apurados através do SIGE, permitem concluir que, na sua globalidade, a prossecução dos objetivos estratégicos está em linha com as metas que foram definidas superiormente (taxa média de execução global de 88%), traduzindo a média de execução alcançada em cada uma das dimensões.

Recursos Humanos do Exército na estrutura das Forças Armadas

Designação	Pontuação	Autorizado		Existente		Desvio (Pontos)	Taxa de Execução (Pontos)
		Efetivos	Pontos	Efetivos	Pontos		
Oficiais Gerais	20	39	780	31	620	-160	79%
Oficiais Superiores	15	1101	16515	1043	15645	-870	95%
Outros Oficiais	13	1409	18317	1152	14976	-3341	82%
SMor e SCh	11	656	7216	594	6534	-682	91%
Outros Sargentos	9	3104	27936	2631	23679	-4257	85%
Praças	5	9082	45410	4448	22240	-23170	49%
Técnicos Superiores e Equiparados	13	457	5941	309	4017	-1924	68%
Assistentes Técnicos e Equiparados	9	631	5679	591	5319	-360	94%
Assistentes Operacionais e Equiparados	5	1128	5640	839	4195	-1445	74%
TOTAL		17607	133434	11638	97225		73%

Recursos Humanos:

- Autorizado - 17607
- Existências - 11638
- Rácio - 66%

Recursos Financeiros				
Fonte de Financiamento	Corrigido	Executado	Saldo	Taxa de Execução
OMDN	463 960 586 €	452 898 262 €	11 062 324 €	98%
DCCR (1)	12 811 733 €	10 537 523 €	2 274 210 €	82%
FND	32 196 618 €	31 463 723 €	732 895 €	98%
LPM	69 602 439 €	67 802 387 €	1 800 052 €	97%
LIM (2)	7 698 390 €	1 294 054 €	6 404 336 €	17%
Projetos (ex-PIDDAC)	874 997 €	838 828 €	36 169 €	96%
Fundos Europeus	1 481 099 €	652 695 €	828 404 €	44%
TOTAL	588 625 862 €	565 487 473 €	23 138 389 €	96%
Contingências à Execução Orçamental: (1) - A receita cobrada líquida foi de 10.567.219,98€, a taxa de execução face à receita cobrada foi de 99,7%; (2) - Os saldos transitados de 2021 foram de 1.668.390,00€; A previsão de arrecadação de receita para 2022 foi de 6.030.000,00€, a receita cobrada líquida cifrou-se em 1.991.800,00€; A receita total foi de 3.660.190,00€, a taxa de execução face à receita cobrada foi de 35,4%.				
Avaliação final (n.º1 do art.º18 da Lei n.º 66-B/2007)				
Desempenho Satisfatório (atingiu todos os objectivos ou os mais relevantes)				