

Ministério da Defesa Nacional  
Exército Português  
31/12/2016

<b>Missão:</b>  O Exército tem por missão principal participar, de forma integrada, na defesa militar da República, nos termos do disposto na Constituição e na lei, sendo fundamentalmente vocacionado para a geração, preparação e sustentação de forças e meios da componente operacional do sistema de forças.  (Artigo 2º do Decreto-lei 186/14, de 29 de dezembro - Lei Orgânica do Exército)		<b>Nos termos do disposto na Constituição e na lei, incumbe também ao Exército:</b> Participar nas missões militares internacionais necessárias para assegurar os compromissos internacionais do Estado no âmbito militar; Executar as missões no exterior do território nacional, num quadro autónomo ou multinacional, destinadas a garantir a salvaguarda da vida e dos interesses dos portugueses; Executar as ações de cooperação técnico-militar nos projetos em que seja constituído como entidade primariamente responsável, conforme respetivos programas quadro; Participar na cooperação das Forças Armadas com as forças e serviços de segurança, nos termos previstos no artigo 26.º da Lei Orgânica n.º 1 -A/2009, de 7 de Julho; Colaborar em missões de proteção civil e em tarefas relacionadas com a satisfação das necessidades básicas e a melhoria da qualidade de vida das populações. <b>Compete também ao Exército assegurar o cumprimento das missões particulares aprovadas, de missões reguladas por legislação própria e de outras missões de natureza operacional que lhe sejam atribuídas.</b>					
Objectivos Operacionais (OOp)	Indicador	Peso	Descrição	Metas 2016	Concretização	Desvios	Observações
					Resultado		
<b>Objectivo Estratégico 1 - Consolidar a capacidade do Exército enquanto instrumento de afirmação do Estado</b>							
<b>OOp1 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Garantir o Comando e Controlo	1	40%	Percentagem de Inspeções/Auditorias Técnicas realizadas	> 90%	0%		
	2	40%	Capacidade de resposta da DHCM face a apoios solicitados	> 90%	100%		
	3	20%	Quantitativo de introdução de novos dados (património), no programa In Art Premium	> 2.000	2000		
<b>OOp2 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Consolidar a posição do EME enquanto principal órgão de apoio à decisão do Chefe do Estado-Maior do Exército	4	100%	Taxa de cumprimento dos objetivos estabelecidos na Diretiva do EME para o Bienio 2015-2016	> 90%	91%		
<b>OOp3 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Consolidar o funcionamento dos EME's, garantindo a qualidade	5	60%	Regulamentação interna e estrutural da Direção de Educação aprovada	100%	100%		À exceção do Gab Estatística e Gestao Qual.
	6	40%	Gestão da qualidade dos EMEs em condições de funcionamento	> 75%	70%		
<b>OOp4 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Consolidar a capacidade do CFT enquanto instrumento de Aprontamento de Forças Terrestres, garantindo a administração e serviços de base	7	100%	Taxa de Execução do Orçamento (OMDN+DCCR) CFT	> 95%	99%		
<b>OOp5 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Consolidar a posição da DFIn enquanto principal órgão de apoio à decisão do CEME em matéria de gestão dos recursos financeiros	8	100%	Execução das despesas com pessoal face às restantes despesas	<80%	79%		
<b>OOp6 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Gerir os serviços de saúde	9	100%	Percentagem de execução do Apoio Sanitário	> 95%	92%		
<b>OOp7 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Garantir a administração e execução de serviços de base	10	30%	Taxa de Execução do Orçamento (OMDN+DCCR) CmdPess	> 95%	91%		
	11	30%	Taxa de Execução do Orçamento (OMDN+DCCR) do CmdLog	> 95%	94%		
	12	40%	Taxa de Execução do Orçamento (OMDN+DCCR) do CmdExercito	> 95%	96%		
<b>OOp8 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Executar ações de transformação do Exército	13	100%	Percentagem de execução das tarefas atribuídas ao CmdPess	> 80%	87%		
<b>Objectivo Estratégico 2 - Aumentar a prontidão e treino das forças</b>							
<b>OOp9 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 100%</b>					
Cumprir o Plano Integrado de Treino Operacional (PITOP)	14	10%	Nº de exercicios combinados (Forças de outras países)	8	7		PME 5: AZOR LINEAGE (SP); VALIANT WARRIOR 16 (SP); APRONTEX 16 (SP); LONE PARATROOPER 16; STEADFAST INDICATOR 16; SWIFT RESPONSE 16; ANAKONDA 16; REAL THAW 16;AÇOR 16; EATT 16; ZARCO 161; CACHALOTE 16; CELULEX 16; EFICÁCIA 16; RELÂMPAGO 16;ORION 16; GARAJAU 16 (ZMM);
	15	20%	Nº de exercicios conjuntos (Exército, Marinha e Força Aérea)	11	4		
	16	20%	Nº de exercicios (nível Exército, Brigadas e Zonas Militares)	9	5		
	17	50%	Nº de exercicios (nível Companhia e Batalhão)	40	31		
<b>Objectivo Estratégico 3 - Aumentar as forças empenhadas em operações</b>							
<b>OOp10 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 90%</b>					
Garantir a condução das Missões Humanitárias de Paz (FND e END)	18	30%	Nº Forças em aprontamentos (FND e NRF)	9	6		2BParaKTMKFOR; 3CNOIRIRAQUE; 1BKTMKFOR; 4CNOIRIRAQUE; FND/RCA (MINUSCA); STT (Mal) CompTerrestre/FRICompOEsp (SOTU) 2BIMecKTMKFOR; 2CNOIRIRAQUE;3CNOIRIRAQUE;2BParaKTMKFOR; STT (Mal); Light Artillery Battery (AM)
	19	20%	Nº Forças em aprontamentos (FRI,CompOEsp e CRC)	5	1		
	20	30%	Nº Missões Executadas (FND e NRF)	8	6		
	21	20%	Empenhamentos Efetivos (FRI, CompOEsp e CRC).	100%	0%		
<b>OOp11 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Promover a participação de forças e militares do Exército em operações no quadro de organizações internacionais, em cooperação bilateral e em CTM	22	100%	Taxa de execução financeira com as Assessorias temporárias para instalação da AM de Angola e de Moçambique.	>= 85%	0%		Havendo financiamento para Angola, só terá execução em JUL/AGO 16. Para Moçambique só haverá execução em OUT 16.
<b>Objectivo Estratégico 4 - Melhorar a interoperabilidade e articulação em ambiente conjunto e combinado</b>							
<b>OOp12 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 50%</b>					
Executar o plano de missões ao exterior	23	90%	Taxa de execução das missões planeadas face à execução total do PME	> 95%	60%		
	24	10%	Taxa de execução do PME dos EMEs	> 90%	99%		
<b>OOp13 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 50%</b>					
Promover a realização da reunião FINABEL	25	100%	Taxa de execução das actividades definidas pelo Nucleo de Planeamento e Acompanhamento da FINABEL	> 90%	100%		
<b>Objectivo Estratégico 5 - Melhorar o apoio logístico e a sustentação</b>							
<b>OOp14 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Executar o plano de beneficiação, conservação e reparação de infraestruturas	26	100%	Taxa de execução do Plano de Beneficiação, conservação e reparação de infraestruturas	> 95%	100%		
<b>OOp15 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Assegurar o apoio às MHP/FND	27	100%	Taxa de execução dos apoios feitos às FND/END	> 90%	78%		
<b>OOp16 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Executar o plano de reabastecimento	28	100%	Taxa de execução do Plano de Reabastecimento	> 90%	100%		
<b>OOp17 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Executar o plano de transportes	29	100%	Taxa de execução do Plano de Transportes	> 90%	99%		
<b>OOp18 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Executar o plano de manutenção	30	100%	Taxa de execução do Plano de Manutenção	> 90%	99%		
<b>Objectivo Estratégico 6 - Incrementar o apoio à proteção e salvaguarda de pessoas e bens</b>							
<b>OOp19 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 70%</b>					
Garantir as Operações e Missões de Interesse Público (OMIP) solicitadas	31	100%	Nº de respostas face a solicitações	> 90%	93%		Desde Janeiro foram solicitados 1.147 pedidos de apoio ao CFT, estando 830 finalizados, 240 em execução, 61 cancelados e 16 sem capacidade.
<b>OOp20 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 30%</b>					
Gerir os serviços de saúde	32	100%	Percentagem de casos positivos de consumo de droga	<1%	1%		
<b>Objectivo Estratégico 7 - Implementar a reestruturação do "Exército 2020"</b>							
<b>OOp21 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Executar o plano de aquisições da LPM	33	100%	Taxa execução do Plano de Aquisições da LPM	> 95%	65%		
<b>OOp22 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
EExecutar o plano de aquisições da LPIM	34	100%	Taxa execução do Plano de Aquisições da LPIM	> 95%	0%		
<b>OOp23 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Executar o plano de aquisições do PIDDAC	35	100%	Taxa execução do Plano de Aquisições do Investimento do Plano	> 95%	97%		
<b>OOp24 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 30%</b>					
Participar nos trabalhos de otimização do Ensino Superior Militar, com a finalidade de consolidar o modelo de governação comum, a ID&I e a exploração de sinergias de que resulte o desenvolvimento de atividades de ensino, de investigação e de apoio à comunidade	36	70%	Taxa de realização de cursos de formação de oficiais para os QP do Exército e GNR.	>= 90%	100%		A AM ministra no corrente ano letivo o último curso no âmbito do ensino politécnico.
	37	30%	Taxa de realização e apoio dos cursos de formação dos oficiais ministrados no âmbito do Ensino Superior Politécnico.	>= 90%	100%		
<b>OOp25 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Executar o plano de beneficiação, conservação e reparação de infraestruturas	38	100%	Taxa de execução do plano de infraestruturas do Exército 2020	> 95%	100%		
<b>OOp26 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Consolidar o processo de integração do IO no CM	39	100%	Taxa de execução do plano de requalificação do museu do CM integrando o património do IO	> 90%	92%		
<b>OOp27 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Executar ações de transformação do Exército	40	100%	Taxa de execução das ações transformação do Exército (Diretiva 48/CEME/12)	> 95%	100%		
<b>Objectivo Estratégico 8 - Melhorar a gestão estratégica e o processo de apoio à decisão</b>							
<b>OOp28 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 30%</b>					
Proceder à implementação da gestão da qualidade no sistema de ensino não superior dos EMEs	41	100%	taxa de implementação da base de dados escolar articulada com a gestão da qualidade	> 60%	70%		
<b>OOp29 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 70%</b>					
Melhorar os sistemas de comando e controlo	42	50%	Taxa de execução financeira relativa à dinamização do sistema de lições aprendidas	>= 85%	99%		
	43	50%	Taxa de execução financeira no apoio aos Projectos de Investigação e Desenvolvimento.	>= 90%	100%		

<b>Objectivo Estratégico 9 - Incrementar o contributo para o desenvolvimento económico, científico e cultural</b>							
<b>OOp30 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 10%</b>					
Conservar, restaurar e divulgar o património cultural de Exército	44	50%	Nº Total de Visitantes dos Museus e Consulentes dos Arquivos e Biblioteca	> 100.000	110 832		
	45	50%	Salvaguarda e conservação do património realizada face à planeada	> 80 %	100%		
<b>OOp31 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 30%</b>					
Desenvolver e dinamizar a ID&I de modo a contribuir para a produção científica, o desenvolvimento do conhecimento e a cooperação externa em áreas de especial interesse para a segurança e defesa nacional, aumentando a sustentabilidade e valorização da AM, do Exército e da GNR	46	100%	Taxa de execução financeira no apoio aos Projectos de Investigação e Desenvolvimento.	>= 85%	37%		
<b>OOp32 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Incrementar e dinamizar as relações externas da AM, muito especialmente as funções de ligação, de representação e de divulgação e ação cultural, reforçando a imagem e o prestígio da AM	47	100%	Taxa de execução financeira relativa à promoção e divulgação de cerimónias e actividades culturais da AM.	>= 85%	100%		
<b>OOp33 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Inspeccionar e apoiar tecnicamente o património cultural do Exército	48	100%	Apoios prestados face aos pedidos efectuados	> 90%	100%		
<b>OOp34 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Promover projetos pedagógicos dos EMEs na prossecução dos princípios fundamentais do Sistema Educativo e da formação de matriz militar	49	100%	NGE aprovadas relativas aos projetos educativos e formação militar dos EMES	2	2		
<b>Objectivo Estratégico 10 - Incrementar a gestão de recursos apoiada em sistemas de informação</b>							
<b>OOp35 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 40%</b>					
Assegurar a atividade das Sub-Unidades Orgânicas	50	100%	Nº de requisições satisfeitas face às solicitadas	> 90%	95%		
<b>OOp36 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 60%</b>					
Implementar e coordenar o processo de seleção e admissão de alunos aos diferentes anos escolares, a fim de atestar se a aprendizagem escolar adquirida e a sua condição física se adequam à frequência dos EMES	51	100%	Taxa de atividades realizadas inerentes à revisão do processo de seleção e admissão de alunos nos EME's	> 90%	99%		
<b>Objectivo Estratégico 11 - Melhorar o processo de edificação de capacidades</b>							
<b>OOp37 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 100%</b>					
Melhoria do processo de edificação de capacidades	52	100%	Taxa de execução do Plano de melhoria do processo de edificação de capacidades do Exército	>90%	89%		
<b>Objectivo Estratégico 12 - Melhorar a formação, qualificação e avaliação dos recursos humanos</b>							
<b>OOp38 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Administrar Recursos Humanos	53	30%	Percentagem de execução do Plano de Promoções	>95%	91%		
	54	30%	Percentagem de execução do Plano de Movimentos	>90%	93%		
	55	10%	Percentagem de execução do Plano de Incorporações	>90%	65%		
	56	10%	Percentagem de reclamações face ao universo RAMME	<5%	0%		
	57	10%	Percentagem de reclamações face ao universo SIADAP	<5%	0%		
	58	10%	Percentagem de pareceres estudados e elaborados no âmbito de processos de concessão de medalhas	>95%	109%		
<b>OOp39 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 30%</b>					
Formar Recursos Humanos	59	60%	Percentagem de Ações de Formação do PFA realizadas	>85%	86%		
	60	20%	Percentagem de militares e civis que frequentaram cursos de qualificação (Formação Contínua)	>15%	52%		
	61	20%	Nº de Ações de Formação do PFA com Unidades de Formação de Curta Duração (UFCD) Certificadas	>10	90		
<b>OOp40 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 30%</b>					
Promover a formação, qualificação e especialização dos recursos humanos	62	50%	Ações de formação efetuadas face às planeadas	> 80%	71%		
	63	50%	Ações de formação efetuadas face às planeadas pela Direção de Educação	> 50%	98%		
<b>OOp41 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 20%</b>					
Promover condições para o desenvolvimento do pessoal docente e não-docente, em termos de habilitações, qualidade, motivação, envolvimento e alinhamento com a Visão, Missão, Valores e Objetivos da AM	64	100%	Taxa de execução financeira relativa à dinamização de atividades de mobilidade de docentes e aumento da qualificação dos quadros.	>= 85%	95%		
<b>Objectivo Estratégico 13 - Melhorar o apoio aos militares e à família militar</b>							
<b>OOp42 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 50%</b>					
Executar despesas com pessoal	65	50%	Desvio da execução de Despesas com o Pessoal	<5%	0%		
	66	50%	Percentagem de efetivos abonados	>99%	100%		
<b>OOp43 (Eficácia)</b>		<b>Ponderação de 50%</b>					
Garantir o apoio social	67	30%	Nº de protocolos em vigor no Exército, no âmbito do Apoio Social e à Família Militar	100	105		
	68	40%	Percentagem de requerimentos despachados, relativos a abonos	>90%	98%		
	69	30%	Percentagem de pareceres estudados e elaborados no âmbito de processos de acidente em serviço, de acidente de viação e na qualificação de Deficiente das Forças Armadas (DFA)	>95%	120%		

**Ministério da Defesa Nacional**  
**Exército Português**  
**31/12/2016**

Data Atual	11/01/2017
Data Relatório	31/12/2016

Objectivos Estratégicos (OE):	Concretização	
OE1 Consolidar a capacidade do Exército enquanto instrumento de afirmação do Estado	90,36%	▲
OE2 Aumentar a prontidão e treino das forças	65,88%	▲
OE3 Aumentar as forças empenhadas em operações	41,85%	◆
OE4 Melhorar a interoperabilidade e articulação em ambiente conjunto e combinado	81,95%	▲
OE5 Melhorar o apoio logístico e a sustentação	95,29%	●
OE6 Incrementar o apoio à proteção e salvaguarda de pessoas e bens	65,10%	▲
OE7 Edificar as capacidades do Exército Implementar a reestruturação do "Exército 2020"	81,94%	▲
OE8 Melhorar a gestão estratégica e o processo de apoio à decisão	90,65%	●
OE9 Incrementar o contributo para o desenvolvimento económico, científico e cultural	81,64%	▲
OE10 Incrementar a gestão de recursos apoiada em sistemas de informação	97,40%	●
OE11 Melhorar o processo de edificação de capacidades	89,00%	▲
OE12 Melhorar a formação, qualificação e avaliação dos recursos humanos	130,70%	●
OE13 Melhorar o apoio aos militares e à família militar	103,34%	●

Global	85,78%	▲
--------	--------	---

Órgãos Centrais de Comando	Concretização por OCC	
Estado-Maior do Exército	89,17%	▲
Academia Militar	71,34%	▲
Direção de História e Cultura Militar	100,89%	●
Direção de Educação	92,43%	●
Comando do Pessoal	86,93%	▲
Comando da Logística	96,38%	●
Comando das Forças Terrestres	76,17%	▲
Direção de Finanças	85,50%	▲

Global	85,78%	▲
--------	--------	---

Ministério da Defesa Nacional  
Exército Português  
31/12/2016

Academia Militar						
Objectivos Operacionais (OOp)	Indicador	Peso	Descrição	Metas 2016	Concretização	
					Resultado	
Objectivo Estratégico 3 - Aumentar as forças empenhadas em operações						
OOp11 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Promover a participação de forças e militares do Exército em operações no quadro de organizações internacionais, em cooperação bilateral e em CTM	22	100%	Taxa de execução financeira com as Assessorias temporárias para instalação da AM de Angola e de Moçambique.	>= 85%	0%	❖
Objectivo Estratégico 7 - Edificar as capacidades do Exército Implementar a reestruturação do “Exército 2020”						
OOp24 (Eficácia)	Ponderação de 30%					
Participar nos trabalhos de otimização do Ensino Superior Militar, com a finalidade de consolidar o modelo de governação comum, a ID&I e a exploração de sinergias de que resulte o desenvolvimento de atividades de ensino, de investigação e de apoio à comunidade	36	70%	Taxa de realização de cursos de formação de oficiais para os QP do Exercito e GNR.	>= 90%	100%	●
	37	30%	Taxa de realização e apoio dos cursos de formação dos oficiais ministrados no âmbito do Ensino Superior Politécnico.	>= 90%	100%	●
Objectivo Estratégico 8 - Melhorar a gestão estratégica e o processo de apoio à decisão						
OOp29 (Eficácia)	Ponderação de 70%					
Melhorar os sistemas de comando e controlo	42	50%	Taxa de execução financeira relativa à dinamização do sistema de lições aprendidas.	>= 85%	99%	●
	43	50%	Taxa de execução financeira no apoio aos Projectos de Investigação e Desenvolvimento.	>= 90%	100%	●
Objectivo Estratégico 9 - Incrementar o contributo para o desenvolvimento económico, científico e cultural						
OOp31 (Eficácia)	Ponderação de 30%					
Desenvolver e dinamizar a ID&I de modo a contribuir para a produção científica, o desenvolvimento do conhecimento e a cooperação externa em áreas de especial interesse para a segurança e defesa nacional, aumentando a sustentabilidade e valorização da AM, do Exército e da GNR	46	100%	Taxa de execução financeira no apoio aos Projectos de Investigação e Desenvolvimento.	>= 85%	37%	❖
OOp32 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Incrementar e dinamizar as relações externas da AM, muito especialmente as funções de ligação, de representação e de divulgação e ação cultural, reforçando a imagem e o prestígio da AM	47	100%	Taxa de execução financeira relativa à promoção e divulgação de cerimónias e actividades culturais da AM.	>= 85%	100%	●
Objectivo Estratégico 12 - Melhorar a formação, qualificação e avaliação dos recursos humanos						
OOp41 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Promover condições para o desenvolvimento do pessoal docente e não-docente, em termos de habilitações, qualidade, motivação, envolvimento e alinhamento com a Visão, Missão, Valores e Objetivos da AM	64	100%	Taxa de execução financeira relativa à dinamização de atividades de mobilidade de docentes e aumento da qualificação dos quadros.	>= 85%	95%	●
Global					71,34%	▲

Ministério da Defesa Nacional  
Exército Português  
31/12/2016

Comando do Exército						
Objectivos Operacionais (OOp)	Indicador	Peso	Descrição	Metas 2016	Concretização	
					Resultado	
Objectivo Estratégico 1 - Consolidar a capacidade do Exército enquanto instrumento de afirmação do Estado						
OOp2 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Consolidar a posição do EME enquanto principal órgão de apoio à decisão do Chefe do Estado-Maior do Exército	4	100%	Taxa de cumprimento dos objetivos estabelecidos na Diretiva do EME para o Biénio 2015-2016	> 90%	91%	
OOp7 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Garantir a administração e execução de serviços de base	12	40%	Taxa de Execução do Orçamento (OMDN+DCCR) do CmdExercito	> 95%	96%	
Objectivo Estratégico 4 - Melhorar a interoperabilidade e articulação em ambiente conjunto e combinado						
OOp12 (Eficácia)	Ponderação de 50%					
Executar o plano de missões ao exterior	23	90%	Taxa de execução das missões planeadas face à execução total do PME	> 95%	60%	
OOp13 (Eficácia)	Ponderação de 50%					
Promover a realização da reunião FINABEL	25	100%	Taxa de execução das actividades definidas pelo Nucleo de Planeamento e Acompanhamento da FINABEL	> 90%	100%	
Objectivo Estratégico 10 - Incrementar a gestão de recursos apoiada em sistemas de informação						
OOp35 (Eficácia)	Ponderação de 40%					
Assegurar a atividade das Sub-Unidades Orgânicas	50	100%	Nº de requisições satisfeitas face às solicitadas	> 90%	95%	
Objectivo Estratégico 11 - Melhorar o processo de edificação de capacidades						
OOp37 (Eficácia)	Ponderação de 100%					
Melhoria do processo de edificação de capacidades	52	100%	Taxa de execução do Plano de melhoria do processo de edificação de capacidades do Exército	>90%	89%	
Global					89,17%	

Ministério da Defesa Nacional  
Exército Português  
31/12/2016

Direção de História e Cultura Militar						
Objectivos Operacionais (OOp)	Indicador	Peso	Descrição	Metas 2016	Concretização	
					Resultado	
Objectivo Estratégico 1 - Consolidar a capacidade do Exército enquanto instrumento de afirmação do Estado						
OOp1 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Garantir o Comando e Controlo	2	40%	Capacidade de resposta da DHCM face a apoios solicitados	> 90%	100%	<div></div>
	3	20%	Quantitativo de introdução de novos dados (património), no programa In Art Premiun	> 2.000	2 000	<div></div>
Objectivo Estratégico 9 - Incrementar o contributo para o desenvolvimento económico, científico e cultural						
OOp30 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Conservar, restaurar e divulgar o património cultural de Exército	44	50%	Nº Total de Visitantes dos Museus e Consulentes dos Arquivos e Biblioteca	> 100.000	110 832	<div></div>
	45	50%	Salvaguarda e conservação do patrimonio realizada face à planeada	> 80 %	100%	<div></div>
OOp33 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Inspecionar e apoiar tecnicamente o património cultural do Exército	48	100%	Apoios prestados face aos pedidos efectuados	> 90%	100%	<div></div>
Global					100,89%	<div></div>

Ministério da Defesa Nacional  
Exército Português  
31/12/2016

Direção de Educação						
Objectivos Operacionais (OOp)	Indicador	Peso	Descrição	Metas 2016	Concretização	
					Resultado	
Objectivo Estratégico 1 - Consolidar a capacidade do Exército enquanto instrumento de afirmação do Estado						
OOp3 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Consolidar o funcionamento dos EME's, garantindo a qualidade	5	60%	Regulamentação interna e estrutural da Direção de Educação aprovada	100%	100%	<div></div>
	6	40%	Gestão da qualidade dos EMEs em condições de funcionamento	> 75%	70%	<div></div>
Objectivo Estratégico 4 - Melhorar a interoperabilidade e articulação em ambiente conjunto e combinado						
OOp12 (Eficácia)	Ponderação de 50%					
Executar o plano de missões ao exterior	24	10%	Taxa de execução do PME dos EMEs	> 90%	99%	<div></div>
Objectivo Estratégico 7 - Edificar as capacidades do Exército Implementar a reestruturação do “Exército 2020”						
OOp26 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Consolidar o processo de integração do IO no CM	39	100%	Taxa de execução do plano de requalificação do museu do CM integrando o património do IO	> 90%	92%	<div></div>
Objectivo Estratégico 8 - Melhorar a gestão estratégica e o processo de apoio à decisão						
OOp28 (Eficácia)	Ponderação de 30%					
Proceder à implementação da gestão da qualidade no sistema de ensino não superior dos EMEs	41	100%	taxa de implementação da base de dados escolar articulada com a gestão da qualidade	> 60%	70%	<div></div>
Objectivo Estratégico 9 - Incrementar o contributo para o desenvolvimento económico, científico e cultural						
OOp34 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Promover projetos pedagógicos dos EMEs na prossecução dos princípios fundamentais do Sistema Educativo e da formação de matriz militar	49	100%	NGE aprovadas relativas aos projetos educativos e formação militar dos EMES	2	2	<div></div>
Objectivo Estratégico 10 - Incrementar a gestão de recursos apoiada em sistemas de informação						
OOp36 (Eficácia)	Ponderação de 60%					
Implementar e coordenar o processo de seleção e admissão de alunos aos diferentes anos escolares, a fim de atestar se a aprendizagem escolar adquirida e a sua condição física se adequam à frequência dos EMEs	51	100%	Taxa de atividades realizadas inerentes à revisão do processo de seleção e admissão de alunos nos EME's	> 90%	99%	<div></div>
Objectivo Estratégico 12 - Melhorar a formação, qualificação e avaliação dos recursos humanos						
OOp40 (Eficácia)	Ponderação de 30%					
Promover a formação, qualificação e especialização dos recursos humanos	63	50%	Ações de formação efetuadas face às planeadas pela Direção de Educação	> 50%	99%	<div></div>
Global				92,43%		<div></div>

Ministério da Defesa Nacional  
Exército Português  
31/12/2016




Comando do Pessoal						
Objectivos Operacionais (OOp)	Indicador	Peso	Descrição	Metas 2016	Concretização	
					Resultado	
Objectivo Estratégico 1 - Consolidar a capacidade do Exército enquanto instrumento de afirmação do Estado						
OOp1 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Garantir o Comando e Controlo	1	40%	Percentagem de Inspeções/Auditorias Técnicas realizadas	> 90%	0%	◆
OOp6 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Gerir os serviços de saúde	9	100%	Percentagem de execução do Apoio Sanitário	> 95%	92%	▲
OOp7 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Garantir a administração e execução de serviços de base	10	30%	Taxa de Execução do Orçamento (OMDN+DCCR) CmdPess	> 95%	91%	▲
OOp8 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Executar ações de transformação do Exército	13	100%	Percentagem de execução das tarefas atribuídas ao CmdPess	> 80%	87%	●
Objectivo Estratégico 6 - Incrementar o apoio à proteção e salvaguarda de pessoas e bens						
OOp20 (Eficácia)	Ponderação de 30%					
Gerir os serviços de saúde	32	100%	Percentagem de casos positivos de consumo de droga	<1%	1%	◆
Objectivo Estratégico 12 - Melhorar a formação, qualificação e avaliação dos recursos humanos						
OOp38 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Administrar Recursos Humanos	53	30%	Percentagem de execução do Plano de Promoções	>95%	91%	▲
	54	30%	Percentagem de execução do Plano de Movimentos	>90%	93%	●
	55	10%	Percentagem de execução do Plano de Incorporações	>90%	65%	▲
	56	10%	Percentagem de reclamações face ao universo RAMME	<5%	0%	●
	57	10%	Percentagem de reclamações face ao universo SIADAP	<5%	0%	●
	58	10%	Percentagem de pareceres estudados e elaborados no âmbito de processos de concessão de medalhas	>95%	109%	●
OOp39 (Eficácia)	Ponderação de 30%					
Formar Recursos Humanos	59	60%	Percentagem de Ações de Formação do PFA realizadas	>85%	86%	●
	60	20%	Percentagem de militares e civis que frequentaram cursos de qualificação (Formação Contínua)	>15%	52%	●
	61	20%	Nº de Ações de Formação do PFA com Unidades de Formação de Curta Duração (UFCD) Certificadas	>10	90	●
Objectivo Estratégico 13 - Melhorar o apoio aos militares e à família militar						
OOp42 (Eficácia)	Ponderação de 50%					
Executar despesas com pessoal	65	50%	Desvio da execução de Despesas com o Pessoal	<5%	0%	●
	66	50%	Percentagem de efetivos abonados	>99%	100%	●
OOp43 (Eficácia)	Ponderação de 50%					
Garantir o apoio social	67	30%	Nº de protocolos em vigor no Exército, no âmbito do Apoio Social e à Família Militar	100	105	●
	68	40%	Percentagem de requerimentos despachados, relativos a abonos	>90%	98%	●
	69	30%	Percentagem de pareceres estudados e elaborados no âmbito de processos de acidente em serviço, de acidente de viação e na qualificação de Deficiente das Forças Armadas (DFA)	>95%	120%	●
Global					86,93%	▲



Ministério da Defesa Nacional  
Exército Português  
31/12/2016

Comando da Logística						
Objectivos Operacionais (OOp)	Indicador	Peso	Descrição	Metas 2016	Concretização	
					Resultado	
Objectivo Estratégico 1 - Consolidar a capacidade do Exército enquanto instrumento de afirmação do Estado						
OOp7 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Garantir a administração e execução de serviços de base	11	30%	Taxa de Execução do Orçamento (OMDN+DCCR) do CmdLog	> 95%	94%	▲
Objectivo Estratégico 5 - Melhorar o apoio logístico e a sustentação						
OOp14 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Executar o plano de beneficiação, conservação e reparação de infraestruturas	26	100%	Taxa de execução do Plano de Beneficiação, conservação e reparação de infraestruturas	> 95%	100%	●
OOp15 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Assegurar o apoio às MHP/FND	27	100%	Taxa de execução dos apoios feitos às FND/END	> 90%	78%	▲
OOp16 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Executar o plano de reabastecimento	28	100%	Taxa de execução do Plano de Reabastecimento	> 90%	100%	●
OOp17 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Executar o plano de transportes	29	100%	Taxa de execução do Plano de Transportes	> 90%	99%	●
OOp18 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Executar o plano de manutenção	30	100%	Taxa de execução do Plano de Manutenção	> 90%	99%	●
Objectivo Estratégico 7 - Edificar as capacidades do Exército Implementar a reestruturação do “Exército 2020”						
OOp21 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Executar o plano de aquisições da LPM	33	100%	Taxa execução do Plano de Aquisições da LPM	> 95%	65%	▲
OOp22 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Executar o plano de aquisições da LPIM	34	100%	Taxa execução do Plano de Aquisições da LPIM	> 95%	0%	◆
OOp23 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Executar o plano de aquisições do PIDDAC	35	100%	Taxa execução do Plano de Aquisições do Investimento do Plano	> 95%	97%	●
OOp25 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Executar o plano de beneficiação, conservação e reparação de infraestruturas	38	100%	Taxa de execução do plano de infraestruturas do Exército 2020	> 95%	100%	●
OOp27 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Executar ações de transformação do Exército	40	100%	Taxa de execução das ações transformação do Exército (Diretiva 48/CEME/12)	> 95%	100%	●
Global					96,38%	●

Ministério da Defesa Nacional  
Exército Português  
31/12/2016

Direção de Finanças						
Objectivos Operacionais (OOp)	Indicador	Peso	Descrição	Metas 2016	Concretização	
					Resultado	
Objectivo Estratégico 1 - Consolidar a capacidade do Exército enquanto instrumento de afirmação do Estado						
OOp5 (Eficácia)	Ponderação de 10%					
Consolidar a posição da DFin enquanto principal órgão de apoio à decisão do CEME em matéria de gestão dos recursos financeiros	8	100%	Execução das despesas com pessoal face às restantes despesas	<80%	79%	
Objectivo Estratégico 12 - Melhorar a formação, qualificação e avaliação dos recursos humanos						
OOp40 (Eficácia)	Ponderação de 30%					
Promover a formação, qualificação e especialização dos recursos humanos	62	50%	Ações de formação efetuadas face às planeadas	> 80%	71%	
				Global	85,50%	

Ministério da Defesa Nacional  
Exército Português  
31/12/2016

Comando das Forças Terrestres						
Objectivos Operacionais (OOp)	Indicador	Peso	Descrição	Metas 2016	Concretização	
					Resultado	
Objectivo Estratégico 1 - Consolidar a capacidade do Exército enquanto instrumento de afirmação do Estado						
OOp4 (Eficácia)	Ponderação de 20%					
Consolidar a capacidade do CFT enquanto instrumento de Aprontamento de Forças Terrestres, garantindo a administração e serviços de base	7	100%	Taxa de Execução do Orçamento (OMDN+DCCR) CFT	> 95%	99%	
Objectivo Estratégico 2 - Aumentar a prontidão e treino das forças						
OOp9 (Eficácia)	Ponderação de 100%					
Cumprir o Plano Integrado de Treino Operacional (PITOP)	14	10%	Nº de exercicios combinados (Forças de outras países)	8	7	
	15	20%	Nº de exercicios conjuntos (Exército, Marinha e Força Aérea)	11	4	
	16	20%	Nº de exercícios (nível Exército, Brigadas e Zonas Militares)	9	5	
	17	50%	Nº de exercicios (nível Companhia e Batalhão)	40	31	
Objectivo Estratégico 3 - Aumentar as forças empenhadas em operações						
OOp10 (Eficácia)	Ponderação de 90%					
Garantir a condução das Missões Humanitárias de Paz (FND e END)	18	30%	Nº Forças em aprontamentos (FND e NRF)	9	6	
	19	20%	Nº Forças em aprontamentos (FRI,CompOEsp e CRC)	5	1	
	20	30%	Nº Missões Executadas (FND e NRF)	8	6	
	21	20%	Empenhamentos Efetivos (FRI, CompOEsp e CRC).	100%	0%	
Objectivo Estratégico 6 - Incrementar o apoio à proteção e salvaguarda de pessoas e bens						
OOp19 (Eficácia)	Ponderação de 70%					
Garantir as Operações e Missões de Interesse Público (OMIP) solicitadas	31	100%	Nº de respostas face a solicitações	> 90%	93%	
Global					76,17%	